

# LEADER MONDIAL DE LA PULVÉRISATION

---

RAPPORT ANNUEL 2016

---



Pulvérisation agricole



Arracheuses de betteraves



Pulvérisation et arrosage du jardin



Pulvérisation industrielle



# Pulvérisation agricole

Le groupe EXEL Industries joue un rôle mondial très important dans la protection des plantes. Comprenant 12 marques indépendantes et fortes dans le domaine de la pulvérisation agricole de précision, EXEL Industries contribue à l'amélioration de la productivité agricole et à la protection de l'environnement. Il en résulte une meilleur qualité de nourriture en plus grande quantité, bénéficiant aux agriculteurs et également à la population mondiale.





# Arracheuses de betteraves

Dans le passé, HOLMER a révolutionné la technologie agricole avec la première arracheuse de betteraves autonome et le plus puissant tracteur du monde. Aujourd'hui, nos ingénieurs ont créé des standards dans les processus, dans l'agriculture comme dans la technologie.

HOLMER connaît parfaitement les besoins de performance que les clients demandent. Il fournit les solutions les plus efficaces, et crée l'enthousiasme grâce à des produits personnalisés de haute qualité. Avec passion, respect et innovation, HOLMER contribue à l'avenir de l'agriculture.





## Pulvérisation et arrosage du jardin

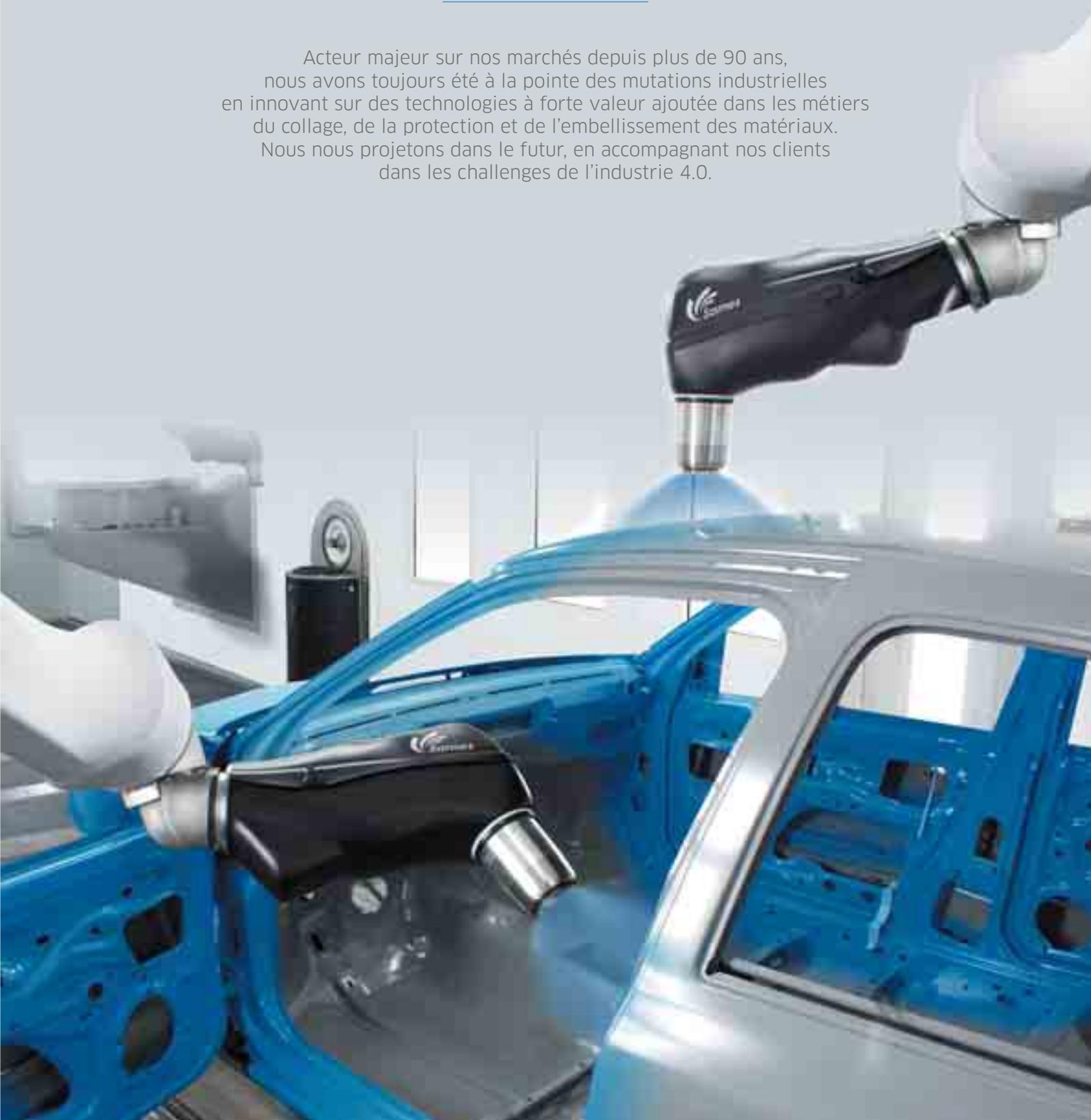
Spécialistes en arrosage et pulvérisation du jardin, nous concentrons notre expertise et nos efforts d'innovation sur ces métiers. Notre principal terrain de conquête est l'Europe où notre croissance viendra de notre capacité à satisfaire nos clients par une supply chain efficace et des offres spécifiques, différenciées par circuit de distribution grand public. La production dans nos usines en France et en Angleterre est un atout de proximité.





# Pulvérisation industrielle

Acteur majeur sur nos marchés depuis plus de 90 ans, nous avons toujours été à la pointe des mutations industrielles en innovant sur des technologies à forte valeur ajoutée dans les métiers du collage, de la protection et de l'embellissement des matériaux. Nous nous projetons dans le futur, en accompagnant nos clients dans les challenges de l'industrie 4.0.



# Historique

• 1946

Vincent BALLU invente, met au point et construit lui-même le prototype du premier « tracteur enjambeur ».



• 1952

Création de **TECNOMA** par Vincent BALLU : tracteurs enjambeurs et pulvérisateurs agricoles.



• 1980

Patrick BALLU succède à son père. La société **TECNOMA** réalise près de 80 millions de francs (12,2 M€) de chiffre d'affaires.

• 1986

Modernisation de l'usine d'Épernay, nouvelle gamme de pulvérisateurs agricoles. Reprise de **RAM** et de **CARUELLE** près d'Orléans, et de **NICOLAS** à Agen.

• 1987

Création du Groupe EXEL et reprise de **BERTHOUD**, le leader français des pulvérisateurs agricoles et de jardins, avec ses filiales **SEGUIP**, **THOMAS** et **PERRAS**. Le Groupe triple ainsi sa taille et devient un leader mondial dans la pulvérisation agricole.

• 1990

Reprise de **PRÉCULTURE**, leader français des automoteurs de pulvérisation.



• 1996

Diversification industrielle avec l'acquisition de **KREMLIN**, leader français du matériel de peinture.

• 1997

Le groupe EXEL prend la raison sociale d'EXEL Industries et s'introduit au Second Marché de la Bourse de Paris.

• 2000

Acquisition de **EUROTEC** puis de **REXSON**.

EXEL Industries devient n°3 mondial dans la pulvérisation industrielle.

• 2001

Acquisition de **SAMES**, n°2 mondial de la pulvérisation industrielle électrostatique.

Acquisition de **MATROT Équipements**, spécialiste des automoteurs de pulvérisation et des arracheuses de betteraves.

• 2007

Acquisition de **MOREAU**, leader français des arracheuses de betteraves.

Acquisition du groupe danois **HARDI**, n°2 mondial de la pulvérisation agricole. Avec cette acquisition, EXEL Industries consolide son leadership mondial dans la pulvérisation agricole.

• 2011

Patrick BALLU passe le relai à son fils Guerric BALLU à la direction générale du groupe EXEL Industries qui réalise alors un chiffre d'affaires de 430 M€.



• 2012

Acquisition d'**AGRIFAC**, société néerlandaise spécialisée dans la pulvérisation agricole et les arracheuses de betteraves.

Dans son activité Grand Public, EXEL Industries fait l'acquisition du groupe anglais **HOZELOCK**, l'un des principaux fabricants européens de matériels de jardinage (arrosage, aquatique, pulvérisation).

Acquisition de **TRICOFLEX**, spécialiste de tuyaux techniques.



• 2013

Acquisition du groupe allemand **HOLMER**, leader historique sur le marché des arracheuses de betteraves, avec une présence mondiale. EXEL Industries devient leader mondial de l'activité « Arracheuses de betteraves ».



• 2016

Acquisition de **ET Works**, société américaine spécialisée dans la pulvérisation agricole.



# Sommaire

p.01 Profil

p.02 Notre mission / Nos valeurs

p.04 Message du Directeur Général

p.06 Gouvernance

p.08 Stratégie du Groupe

p.10 Présence à l'international

p.12 Innovation

p.15 Nos activités

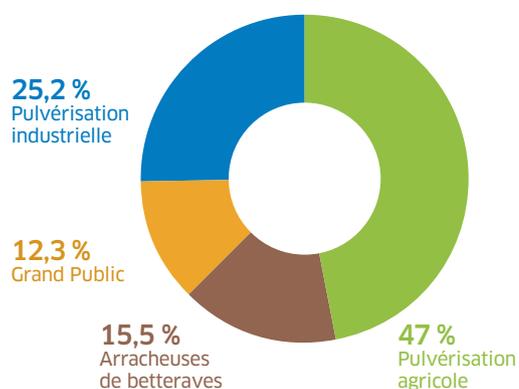
p.16	AGRICULTURE Pulvérisation agricole
p.20	AGRICULTURE Arracheuses de betteraves
p.24	GRAND PUBLIC Pulvérisation et arrosage du jardin
p.28	INDUSTRIE Pulvérisation industrielle

p.32 Responsabilité Sociétale & Environnementale

p.36 Éléments financiers

# Leader sur chacun de ses marchés

## Répartition du chiffre d'affaires



**Le métier principal d'EXEL Industries est la pulvérisation, pour l'agriculture et l'industrie.** Le Groupe est également présent sur les marchés de l'arrosage grand public et des arracheuses de betteraves. La vocation d'EXEL Industries est d'être un leader mondial sur ses marchés et cela, grâce à une politique d'innovation permanente et à une stratégie d'internationalisation. Depuis sa création, le Groupe a connu une croissance importante sur chacun de ses marchés, par développement organique ou par acquisitions structurantes, pour devenir soit un leader mondial, soit un acteur incontournable.

Aujourd'hui, EXEL Industries est un leader mondial dans la pulvérisation agricole et les arracheuses de betteraves, et fait partie des principaux leaders mondiaux dans l'arrosage grand public et la pulvérisation industrielle.



**819,3 M€**  
de chiffre d'affaires



**3720**  
collaborateurs dont 55,70 %  
hors de France et 83 apprentis



**220**  
familles de brevets

# Notre mission

**La bonne dose, au bon endroit,  
au bon moment.**

Fédération d'entreprises dynamiques



Pulvérisation agricole



Arracheuses de betteraves



Pulvérisation et arrosage du jardin



Pulvérisation industrielle



# Nos valeurs

## SERVICE CLIENTS

La qualité du service rendu à nos clients est un préalable au développement et à la pérennité de notre Groupe.



## AMOUR DU PRODUIT, INNOVATION

Innovier, c'est apporter à nos clients des réponses nouvelles et utiles à leurs besoins réels, parfois inexprimés.



## EXCELLENCE, PROFESSIONNALISME

Rechercher constamment à améliorer notre offre pour séduire davantage nos clients.



## CONFIANCE, INITIATIVE

Laisser à chaque collaborateur l'initiative de réagir rapidement face à des enjeux importants ou urgents.

## FRANCHISE, TRANSPARENCE

Oser tout se dire et accepter de tout entendre, dans le respect de chacun.



## ESPRIT D'ÉQUIPE

La réussite durable est toujours collective.



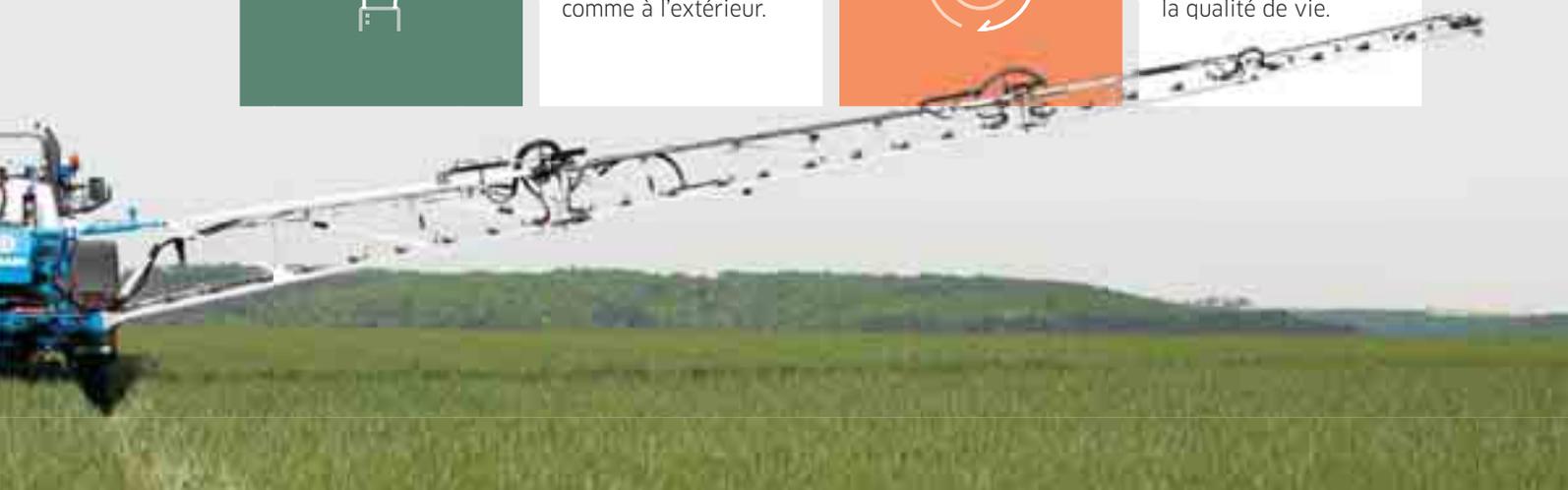
## FIERTÉ D'APPARTENANCE

Chacun est ambassadeur de notre Groupe, à l'intérieur comme à l'extérieur.



## COMPORTEMENT RESPONSABLE

Engagement à améliorer l'environnement et la qualité de vie.



# Message du Directeur Général

*Les hommes et les femmes  
qui composent le groupe  
EXEL Industries engagent  
tout leur professionnalisme pour  
la satisfaction de nos clients.*

**Guerric BALLU**  
Directeur Général du Groupe

**Comment s'est passée cette année pour le groupe EXEL Industries, sachant que vous avez réalisé une acquisition stratégique sur le marché américain ?**

En janvier 2016, avec l'acquisition de ET Works aux USA, nous avons pris une position stratégique sur le marché américain dans le domaine des automoteurs de pulvérisation agricole, qui est le marché le plus important au monde. Cela répond à notre stratégie de présence internationale sur tous nos marchés. Sur l'exercice 2015-2016, le groupe EXEL Industries a réalisé un chiffre d'affaires de 819,3 M€ sur 13 mois, et nos résultats continuent de progresser grâce à notre plan d'action sur la réduction du BFR et grâce aux plans d'amélioration sur les coûts réalisés l'exercice précédent.

**Et vous avez investi 28 M€ cette année, ce qui est plus que d'habitude ?**

Pour notre développement long terme, nous consacrons, sur cette année et l'année prochaine, une bonne part de nos résultats dans des investissements fonciers et immobiliers sur nos sites industriels, en Allemagne, aux Pays-Bas et au Danemark. Par ailleurs, notre politique d'innovation est très active. Nous avons déposé 25 nouveaux brevets contre une moyenne de 8 par an auparavant. Et nous lançons cette année encore beaucoup de nouveautés dans toutes les activités d'EXEL Industries.

**Dans un contexte de turbulences géopolitiques et d'incertitudes économiques et monétaires, et avec une crise dans le milieu agricole qui perdure, comment voyez-vous l'année 2017 ?**

Notre stratégie de développement à l'international, mise en œuvre depuis plusieurs années, nous sécurise dans ce contexte. Nous avons des perspectives positives dans la Pulvérisation industrielle. La fusion de KREMLIN REXSON et SAMES va donner naissance à un acteur mondial pour apporter de meilleures solutions à nos clients. Dans l'activité Pulvérisation et arrosage du jardin, HOZELOCK poursuivra son développement à l'international et en particulier en Europe grâce aux partenariats avec les sociétés Carrefour et Kingfisher.

Les perspectives dans la Pulvérisation agricole sont bonnes dans les pays de l'Est et en Australie, et nous espérons un début de reprise aux USA. Toutefois, en France, l'année 2017 s'annonce mauvaise et des restructurations vont être mises en œuvre dans nos usines. Dans l'activité Arrachage de betteraves, l'augmentation des surfaces plantées en Europe de l'Ouest, et le renouvellement du parc vieillissant en Russie et en Ukraine, laissent présager une augmentation des ventes en 2017. Notre Groupe s'appuie sur 4 métiers, un esprit entrepreneurial et une organisation flexible, autant d'atouts qui permettent notre croissance et notre développement.

**D'où vient cette confiance en l'avenir pour le groupe EXEL Industries ?**

Les hommes et les femmes qui composent le groupe EXEL Industries sont fidèles, motivés et engagent tout leur professionnalisme pour la satisfaction de nos clients. Notre entreprise familiale est porteuse de valeurs humaines fortes. Nous recherchons une expérience émotionnelle dans la relation avec nos clients et dans l'usage qu'ils ont de nos produits. Cela nous permet de concevoir des innovations uniques et de nous donner un avantage concurrentiel certain. Les enjeux de demain sont nos vecteurs de croissance : nourrir plus de monde sur la planète, la raréfaction des ressources, la gestion de l'eau et le respect de l'environnement...

C'est grâce à notre stratégie d'internationalisation, d'innovation, de croissance profitable et durable et avec la confiance de nos clients, de nos fournisseurs et de nos partenaires bancaires que nous pourrions atteindre le milliard d'euros de chiffre d'affaires tout en continuant à accroître notre rentabilité.

# Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration a pour objectifs prioritaires le développement de l'entreprise, l'adoption des grandes orientations stratégiques et le suivi de leur mise en œuvre, la vérification de la fiabilité et de la sincérité des informations relatives au Groupe et à la protection de son patrimoine social.



**Claude LOPEZ**  
Administrateur  
indépendant  
Président du CRN

**Marie-Pierre du  
CRAY-SIRIEIX**  
Administrateur

**Marc BALLU**  
Administrateur

**Patrick BALLU**  
Président du Conseil  
d'Administration

**Guerric BALLU**  
Administrateur  
Directeur Général

**Marie-Claude BERNAL**  
Administrateur  
indépendant  
Président du  
Comité d'Audit

**L'administration d'EXEL Industries est confiée à un Conseil d'Administration composé de 6 membres, dont 2 administrateurs indépendants.**

Le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité de la Société, veille à leur mise en œuvre et procède à ce titre aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Par Conseil d'Administration du 22 avril 2011, il a été décidé de changer les modalités d'exercice de la Direction Générale et d'opter pour la séparation des pouvoirs : un Président du Conseil d'Administration et un Directeur Général. Le Conseil d'Administration se réunit aussi souvent que l'exige l'intérêt de la Société.

Le Comité d'Audit, sous la présidence de Mme Marie-Claude BERNAL, Administrateur indépendant, est notamment chargé d'assurer le suivi :

- du processus d'élaboration de l'information financière ;
- de l'efficacité des systèmes de contrôle interne ;
- de l'identification et du contrôle de gestion des risques ;
- du contrôle légal par les Commissaires aux Comptes des comptes annuels et des comptes consolidés ;
- de l'indépendance des Commissaires aux Comptes et de la qualité de l'information qu'ils reçoivent.

Le comité de rémunération et de nomination sous la présidence de M. Claude LOPEZ, Administrateur indépendant, est notamment chargé de préparer les décisions pour choisir les mandataires sociaux et déterminer leurs rémunérations, jetons de présence et avantages.



**Guerric BALLU**  
Directeur Général  
groupe EXEL Industries

## L'équipe dirigeante

L'équipe dirigeante est constituée des Directeurs Généraux des principales filiales du Groupe. Quatre Comités Stratégiques sont chargés de réfléchir et d'arrêter les décisions stratégiques concernant les grandes orientations à prendre par activité (Pulvérisation agricole, Arracheuses de betteraves, Pulvérisation et arrosage du jardin et Pulvérisation industrielle).



**Sten KJELSTRUP**  
Animateur stratégique  
« Pulvérisation Agricole »  
Directeur Général  
groupe HARDI



**Daniel TRAGUS**  
Animateur stratégique  
« Betteraves »  
Président HOLMER, MATROT,  
CARUELLE  
Administrateur AGRIFAC, HARDI  
Conseiller groupe M&A Stratégie



**Marc BALLU**  
Animateur stratégique  
« Grand Public »  
Directeur Général  
groupe HOZELOCK  
et HOZELOCK EXEL  
Président groupe TRICOFLEX



**Cédric PERRES**  
Animateur stratégique  
« Industries »  
Directeur Général  
groupe SAMES KREMLIN



**Sébastien TREMBLAIS**  
Directeur Général BERTHOUD  
Président ET Works



**Wolfgang BERGMAN**  
Directeur Général  
HOLMER Maschinenbau GmbH



**Laurent de BUYER-MINEURE**  
Directeur Général TECNOMA  
Technologie et CMC



**Dominique LAGOUGE**  
Président PRÉCULTURE  
et VERMOREL  
Directeur Supply chain  
SAMES KREMLIN



**Matt HAYS**  
Directeur Général ET Works



**Sylvain ROUSSEAU**  
Directeur Financier Groupe



**Amandine PASCAL**  
Directeur Juridique Groupe



**Philippe BESANÇON**  
Directeur Ressources Humaines  
Groupe

# Stratégie du Groupe

**Innovation, croissance durable  
et profitable et internationalisation sont  
les bases du développement du Groupe.**



Le groupe EXEL Industries s'est construit en Europe grâce à l'intégration de PME, toutes très innovantes sur leur propre marché. Le Groupe s'attache à conserver le savoir-faire de chacune des entreprises qui composent le Groupe, ce qui lui permet une connaissance très fine du marché et des clients grâce à une proximité importante, à une flexibilité et une réactivité fortes.

**Les relais de croissance du Groupe sont principalement à l'international et EXEL Industries s'attache à développer encore sa stratégie d'innovation, sa politique de croissance durable, pour être leader sur tous les continents.**

**Le groupe EXEL Industries a été fondé sur des valeurs fortes mettant notamment en avant l'humain et continuera de se développer dans le respect de ces valeurs.**



# Présence à l'international

Notre ambition de croître à l'international se concrétise par nos prises de parts de marché et nos acquisitions, l'ouverture de nouvelles filiales sur les zones en croissance, la professionnalisation de nos équipes locales et le lancement de nouveaux produits adaptés à chacun de ces marchés.



## Sites de production et de vente

- ■ Agriculture
  - ■ Betterave
  - ■ Grand Public
  - ■ Industrie
- Vente  
Production



### Amériques

14 sites  
Chiffre d'affaires : **133,8M€**  
**16,3%** du chiffre d'affaires global

### Europe

38 sites  
Chiffre d'affaires : **522,8M€**  
**63,8%** du chiffre d'affaires global

### Asie, Afrique, Australie, CIS

11 sites  
Chiffre d'affaires : **162,7M€**  
**19,9%** du chiffre d'affaires global

# Focus à l'international



## ET Works aux USA

Le 15 janvier 2016, EXEL Industries a acquis 100 % d'ET Works LLC, connu pour ses automoteurs de pulvérisation agricole en Amérique du Nord sous la marque Apache. En 2015, le groupe ET Works comptait 170 collaborateurs. EXEL Industries renforce ainsi sa présence en Amérique du Nord.

## SAMES KREMLIN Chine

La société EXEL Industrial China a été récompensée pour son influence dans le domaine de la peinture, lors d'une cérémonie officielle à Beijing. Elle fait désormais partie des dix sociétés reconnues comme étant un acteur majeur de la profession sur le sol asiatique.

## HOZELOCK en Europe

Poursuite du développement d'HOZELOCK à l'international et en particulier en Europe grâce aux partenariats avec les sociétés Carrefour et Kingfisher.



## HOLMER en Russie

Face à un marché de l'arrachage de betteraves morose en Europe de l'Ouest, HOLMER Exxact s'est tourné vers le marché russe, en

besoin de renouvellement de matériel. Les efforts fournis ont permis de croître significativement en Russie pour les ventes de 2016.



# Un Groupe porté par l'innovation

Le groupe EXEL Industries a construit sa position de leader grâce à l'innovation : tout a commencé par l'invention du tracteur enjambeur de Vincent BALLU.

La croissance du Groupe a été portée par une stratégie d'innovation permanente pour offrir à ses clients des produits uniques, efficaces, concurrentiels et faciles à utiliser.

Pour innover, le Groupe a intégré dans ses équipes un grand nombre d'expertises dans différents métiers : la mécanique, l'hydraulique, l'électronique, la mécanique des fluides, ou encore l'électrostatique ; cela passe aussi par la maîtrise d'un grand nombre de processus de fabrication comme la mécano soudure, le rotomoulage, l'injection plastique, la découpe laser et l'usinage.

Le Groupe conçoit, fabrique et assemble tous ses produits dans 20 usines. Certains éléments sont sous-traités à des partenaires fournisseurs pour permettre de passer les pics de saisonnalité ou de croissance soudaine de la demande.

## Deux processus d'innovation coexistent dans le Groupe :

- Innovation planifiée : processus incrémental et organisé, faisant appel à un cahier des charges très précis établi par les commerciaux pour proposer des solutions innovantes d'utilisation de nos produits, comme la naissance d'une nouvelle gamme de machines de plus grande capacité.
- Innovation spontanée : résultat des contacts réguliers avec les clients utilisateurs qui font germer des idées d'amélioration des produits. Une organisation simple et efficace des équipes R&D du Groupe permet des tests rapides sur le terrain, de mettre au point ces idées et de les breveter. Ce processus amène des innovations de rupture.

Les principales filiales sont toutes dotées de laboratoires de recherche et d'équipes R&D travaillant au développement de produits nouveaux. Le Groupe consacre tous les ans environ 5 % de son chiffre d'affaires à la R&D, et 6 % des effectifs du Groupe sont impliqués directement dans le processus d'innovation. Tous les ans, 5 à 10 demandes de brevets sont déposées. Le Groupe possède ainsi plus de 220 familles de brevets actifs.

Les principales **filiales** sont toutes dotées de **laboratoires de recherche** et d'**équipes R&D** travaillant au développement de produits nouveaux.



## INNOVATION ARRACHEUSES DE BETTERAVES



### EFFEUILLEUSE DE HOLMER

Effeuilleuse de betteraves à sucre travaillant dans le sens de la marche, permet de récolter la betterave sans feuilles. La grande largeur de travail de l'arracheuse 12 rangs facilite de manière optimale le passage des véhicules de débardage lors des ouvertures de champs.



### EASY HELP

Ce système permet d'effectuer la télémaintenance à distance en collectant les données de fonctionnement. Le client ou le Service clients HOLMER reste en communication permanente avec la machine d'arrachage par liaison GSM.

## INNOVATION PULVÉRISATION AGRICOLE



### ECOTRONICPLUS D'AGRIFAC

L'application utilisée pour contrôler la pulvérisation d'une ou plusieurs buses par smartphone.

### CARBON

HARDI introduit la fibre de carbone comme nouveau matériau des rampes Delta Force. Le principe est de réduire le poids au fur et mesure que l'on s'éloigne du centre, tout en conservant la force.



## INNOVATION PULVÉRISATION INDUSTRIELLE

### CONVERSION CHIMIQUE

L'industrie automobile en recherche de gain de poids, amène une forte demande pour les tôles d'aluminium. Nous participons à l'essor de cette activité en remplaçant les traitements de surface par trempage par l'utilisation de bols électrostatiques qui permettent des vitesses de chaîne supérieures, avec une épaisseur de dépôt maîtrisée et une grande régularité.



### EASYPROFILE

SAMES révolutionne une fois encore le monde de l'application de poudre électrostatique en modifiant radicalement la manière de peindre les pièces, et en positionnant automatiquement les pulvérisateurs dans une cabine sur « détection de la forme en 3D » de la pièce à peindre. Nous obtenons donc une installation quasiment autonome qui sait s'adapter à la production ainsi flexibilisée.

## INNOVATION PULVÉRISATION ET ARROSAGE DU JARDIN



### HOZELOCK CLOUD

Il permet de contrôler à distance l'arrosage de son jardin à partir d'une application mobile et d'une connexion à un routeur internet.

### EASY DRIP

Le goutteur universel, s'adapte facilement sur un tuyau standard et permet d'ajuster l'arrosage (débit et direction).



# Nos activités



Agriculture

Pulvérisation  
agricole  
p.16



Agriculture

Arracheuses  
de betteraves  
p.20



Grand Public

Pulvérisation  
et arrosage  
du jardin  
p.24



Industrie

Pulvérisation  
industrielle  
p.28



# Pulvérisation agricole

*Nous sommes tous des spécialistes  
de la pulvérisation : la bonne dose,  
au bon endroit, au bon moment.*



Le groupe EXEL Industries est un des leaders mondiaux de la pulvérisation agricole à travers son portefeuille de marques : **HARDI, EVRARD, BERTHOUD, TECNOMA, CARUELLE, NICOLAS, SEGUIP, THOMAS, MATROT, CMC, AGRIFAC et APACHE**. Ainsi, EXEL Industries dispose d'une large gamme de pulvérisateurs destinés à protéger et à améliorer les rendements agricoles, qu'il s'agisse de petites ou de cultures à grande échelle, de céréales, de vignes, de maraîchages, d'arbres fruitiers ou de cultures tropicales.

### L'activité

La pulvérisation agricole consiste à protéger et à permettre d'améliorer les rendements des cultures. L'optimisation de l'usage des pesticides impose une application de plus en plus précise et efficace, afin de permettre de ne protéger que la plante et d'éviter toute dispersion des produits pulvérisés.

Au cœur de la problématique alimentaire mondiale et en tant qu'un des leaders dans la pulvérisation agricole, EXEL Industries a un rôle majeur à jouer :

- Grâce à la performance des matériels existants et au développement de nouveaux pulvérisateurs, les sociétés du groupe EXEL Industries contribuent et contribueront à tirer vers le haut les rendements agricoles, en augmentant la qualité des cultures tout en diminuant l'impact sur l'environnement.
- Grâce à une innovation permanente de ses pulvérisateurs, EXEL Industries fournit aux industriels des moyens de pulvérisation de plus en plus adaptés aux nouvelles pratiques et aux nouvelles mesures environnementales et leur permet ainsi d'être toujours plus efficaces pour diffuser la bonne dose au bon endroit et au bon moment.

### Stratégie

Chaque société est responsable de sa propre marque, commercialisée à travers des réseaux indépendants de distributeurs agréés qui assurent la vente et l'après-vente de nos pulvérisateurs.

*« L'évolution de la population mondiale et les changements dans les pays alimentaires en voie de développement vont obliger à augmenter de 70 % la production agricole à horizon 2050.\* »*

\* Source FAO

Cette stratégie permet au Groupe d'assurer une présence sur l'ensemble des régions agricoles les plus importantes du monde (Europe, CIS, Amériques, Asie et Australie), là où les rendements agricoles sont à des niveaux élevés. Le potentiel de croissance d'EXEL Industries repose sur l'augmentation des parts de marché dans les zones géographiques où le Groupe est déjà présent, sur le développement de nouveaux produits et sur l'exploration de zones géographiques où les rendements ne sont pas encore au niveau européen mais qui possèdent des réserves foncières importantes.

Le développement du Groupe sur tous les continents lui permet également de limiter les risques des aléas climatiques régionaux sur son niveau d'activité.



**RÉCOMPENSES**



**Record du monde de la pulvérisation de HARDI EVRARD**

Le 25 août 2016 avec un pulvérisateur trainé, HARDI EVRARD a battu le record de pulvérisation précédemment détenu en 2006 par l'automoteur MATROT. HARDI EVRARD avec le Meteor 5400 et sa rampe de 44 mètres a pulvérisé 136,82 ha en une heure avec une précision de 99 %.

Le record reste dans le groupe EXEL Industries.

**L'automoteur Apache gagnant du trophée pour la meilleure valeur de reprise**

L'investissement dans les équipements est un élément clé de l'agriculture. C'est pourquoi « EquipmentWatch », un site qui collecte et étudie des données de transaction pour un large éventail d'équipements, a récompensé les appareils du marché apportant la meilleure valeur ajoutée à leurs utilisateurs. Apache AS1000 Séries est l'un des gagnants de ce prix dans la catégorie « Pulvérisateur automoteur ».

Apache est fier d'être le seul constructeur honoré en dehors des marques de tracteurs. Ce prix vient récompenser la politique commerciale de la marque, fondée sur la valeur ajoutée de l'offre Apache pour le client final.

**INTERNATIONAL**



**Vente en Chine : Label CCC pour TECNOMA**

Pour son déploiement en Chine, TECNOMA a obtenu la certification CCC. Les autorités chinoises ont procédé à 2 audits chez TECNOMA, qui a reçu la validation du label en août 2016. TECNOMA exposera pour la première fois sur le salon CIAME à Wu Han en Chine.

Cette homologation est en ligne avec la stratégie de développement sur les pays à fort potentiel.



**Un nouvel automoteur pour les USA**

Les 2 nouveaux automoteurs de la gamme BERTHOUD sont le B700 (700 gal-2600 l) et le B1100 (1 100 gal-4 200 l). Autrement connus sous la dénomination « broadacre », ces appareils à haut débit de chantier offrent une réponse aux contraintes des exploitations de grande taille d'Amérique du Nord et de la CEI principalement.

Dotés de motorisations puissantes, de voies de travail larges, de châssis et d'équipements de pulvérisation largement dimensionnés, ils offrent des vitesses de déplacement élevées au champ comme sur route, et permettent ainsi de traiter des surfaces de plusieurs centaines d'hectares de cultures par jour.



**Un passeport pour l'Allemagne**

L'Hellios II de MATROT a obtenu son passeport Tüv pour l'Allemagne, avec l'augmentation de ses capacités de freinage et l'évolution de sa signalisation routière (feux et plaques réfléchissantes).

Le client allemand utilise aujourd'hui cet appareil dans une culture fragile, et l'automoteur remplit parfaitement son rôle dans une exploitation de 300 ha de fraises.



**Le plus gros automoteur français à l'assaut des plaines australiennes**

Rubicon 9000 est le nouvel automoteur prévu pour le marché australien. Il devrait entraîner un bond de productivité : couvrant 150 ha à 60 litres/ha, soit 50 % de plus en hectares pulvérisés. La production du Rubicon est un exemple de la coopération entre sociétés du groupe EXEL Industries. La fabrication est 100 % française, réalisée par les sociétés MATROT et HARDI, cette dernière étant en charge de la commercialisation.

## ☆ NOUVEAUX PRODUITS



### Nouveau RAPTOR : une nouvelle vision de la pulvérisation

BERTHOUD renouvelle sa gamme d'automoteurs de pulvérisation et fait renaître RAPTOR, deuxième du nom. Le style s'affirme, plus performant, racé et signé BERTHOUD. L'agilité de sa nouvelle transmission procure plus de plaisir de conduite et optimise la consommation en carburant. Des options inédites comme la garde au sol hydraulique garantissent un haut niveau de personnalisation et d'adaptation culturale.



### Le nouveau NYMPHEOS de CARUELLE

Le constructeur français s'adapte aux nouvelles exigences clients et développe son nouvel automoteur NYMPHEOS. Disponible en 4 capacités de cuves, il dispose de performances motrices optimisées permettant une consommation diminuée. Au niveau design, la cabine offre plus de confort d'utilisation (insonorisation, espace...).

## 🕒 INVESTISSEMENTS



### Nouvelle usine 4.0 pour AGRIFAC aux Pays-Bas

AGRIFAC construit une nouvelle usine pour sa croissance. Cette usine 4.0 respecte l'environnement en répondant aux exigences du label de qualité internationale « BREEAM » au niveau le plus élevé « outstanding ». L'évaluation est faite sur 9 catégories : gestion, santé, énergie, transport, eau, matériaux, déchets, utilisation des terres et écologie sans pollution. Grâce à ses 3 000 m<sup>2</sup> de panneaux solaires sur le toit, l'usine est complètement neutre en énergie. L'achèvement de la construction est prévu pour l'automne 2017.



### Nouveau siège pour HARDI au Danemark

Afin de rationaliser son organisation, HARDI regroupe toutes ses activités danoises sur son site de production à Nørre Alslev. Les travaux ont duré tout l'hiver 2015/2016 pour se finaliser en juin 2016, lors de l'inauguration. L'aménagement de 50 nouveaux espaces de travail concerne plusieurs départements : l'atelier R&D, le service expédition, la planification et les achats ainsi que des nouveaux bureaux pour les ventes, le marketing, l'export, l'informatique, la finance et la gestion.



---

# Arracheuses de betteraves

---

*Avec passion, respect  
et innovation, **HOLMER** façonne  
l'avenir de l'agriculture.*



**HOLMER**, leader mondial des arracheuses de betteraves, s'appuie sur ses innovations technologiques pour conquérir des clients toujours plus exigeants.

### L'activité

HOLMER développe, construit et commercialise 3 lignes de produits :

- Une gamme complète d'arracheuses de betteraves répondant aux besoins les plus variés.
- Des déterreurs de silos permettant le nettoyage et le chargement des betteraves avant leur transport en sucreries.
- Des porteurs de grosse capacité utilisés pour la logistique dans les champs.

Les arracheuses de betteraves sont utilisées par des entreprises de travaux agricoles, des agriculteurs regroupés en CUMA, des agriculteurs ayant de grandes surfaces ou des Agro Holdings. Les ventes sont réalisées essentiellement en direct ou à travers des distributeurs. 4,5 millions d'hectares de betteraves sont plantés annuellement, principalement dans l'hémisphère Nord, des États-Unis à la Chine.

Les déterreurs de silos sont utilisés par des entrepreneurs qui travaillent pour les sucreries. Les ventes sont faites en direct aux entrepreneurs, avec la préconisation de la sucrerie.

Les porteurs de grosse capacité Terra Variant sont utilisés pour transporter des betteraves ou des céréales de l'outil de récolte (arracheuse ou moissonneuse) vers le bord du champ ou directement dans le camion. Ils servent également d'épandeurs à grosse capacité pour le lisier ou le fumier.

### Stratégie

La stratégie du Pôle Betteravier d'EXEL Industries s'appuie sur une forte capacité à innover et à identifier les marchés à valeur ajoutée.

*« En 2016, HOLMER conforte sa position de leader dans l'arrachage de betteraves et développe la gamme Terra Variant de porteurs de grosse capacité. »*

L'innovation est au cœur de la politique produit de HOLMER. Trois brevets ont été déposés au cours de l'exercice pour offrir notamment une plus grande flexibilité dans l'utilisation des machines et permettre une augmentation de l'efficacité de la récolte.

Le développement des ventes s'intensifie sur de nouveaux marchés cibles en fonction des gammes de produits.

Pour les arracheuses intégrales, deux marchés importants restent à convertir : les États-Unis et la Turquie.

Pour la gamme Terra Variant - porteurs grosse capacité - les efforts se concentrent sur l'Europe, avec en priorité la France, la Grande-Bretagne et le Danemark.



INTERNATIONAL



**Turquie : une nouvelle filiale pour un marché porteur**

La superficie dédiée à la culture de la betterave en Turquie est de 300 000 ha, avec plus de 100 arracheuses de betteraves Terra Dos en activité. HOLMER est leader sur ce marché, c'est pourquoi la filiale turque a été créée. Cette nouvelle entité située dans la région de Konya, région à forte activité sucrière, est composée d'une équipe de 5 personnes, dont 2 techniciens et 2 commerciaux.



NOUVEAUX PRODUITS



**« Nouvelle Effeuilleuse » HOLMER pour betteraves « chauves »**

Avec le nouveau rotor à fléaux pour betteraves chauves, HOLMER propose une nouvelle option à associer avec ses effeuilleuses. Le nouveau système permet d'arracher des betteraves sans aucune présence de feuilles. Pour la première fois, les fléaux tournent dans le sens perpendiculaire à la marche d'avancement de la machine, améliorant la propreté des betteraves et réduisant les pertes pour l'agriculteur. Les fléaux en caoutchouc tournent plus lentement et génèrent ainsi moins d'usure. Ce système peut également être combiné avec le scalpeur DynaCut HOLMER.

**Terra Variant 585 : la dernière version du tracteur porteur le plus puissant au monde**

Le nouveau Terra Variant 585 est équipé d'un moteur diesel 6 cylindres Mercedes Benz de 585 CV / 430 kW et correspond à la norme d'émission Tier 4f. Le concept HOLMER d'une construction intelligente et légère avec de nouveaux matériaux confère un rapport poids/puissance imbattable. La nouvelle conception dynamique donne au conducteur une meilleure vue d'ensemble pour encore plus de sécurité sur la route et dans les champs.



**L'arracheuse 12 rangs avec « Easy Lift »**

La Terra Dos T4, machine de l'année 2014 et de l'année 2016, associe un maximum de fonctions et de convivialité à la puissance et à la préservation des ressources naturelles, à la stabilité et au confort. Le concept Terra Dos T4 séduit également grâce à son impressionnante préservation des sols. La grande largeur de travail du

HR 12 rangs facilite de manière optimale le passage des véhicules de débardage lors des ouvertures de champs. Elle apporte les meilleurs résultats même dans les conditions de récolte les plus rudes. L'unité d'arrachage 12 rangs permet de réduire considérablement les coûts d'arrachage en augmentant le débit des chantiers.

## INVESTISSEMENT



### Centre logistique : premiers pas vers le futur de HOLMER

En 2015, un terrain a été acheté à Schierling à seulement 5 km du siège de HOLMER à Eggmühl. Comme les locaux actuellement utilisés ne peuvent pas être agrandis, un nouveau site d'usine est attendu depuis longtemps. Le terrain de 140 000 m<sup>2</sup> accueillera dans un premier temps le centre logistique HOLMER, aujourd'hui basé à Regensburg. À terme, l'ensemble des activités pourrait être regroupé sur ce site dans l'esprit de l'industrie 4.0.



## RÉCOMPENSE



### HOLMER, l'arracheuse de betteraves qui respecte l'environnement : « Milestones of Agriculture Going Green »

En 2015 à l'Agri Technica de Hanovre, HOLMER a été récompensé au titre des entreprises qui offrent aujourd'hui des solutions écologiques avancées - « Milestones of Agriculture Going Green ». Avec l'arracheuse de betteraves Terra Dos T4, HOLMER a la solution verte : le système de gestion de la transmission HOLMER EcoPower, la construction légère pour la protection du sol ou le contrôle automatique de profondeur HOLMER EasyLift ne sont que quelques innovations qui font de la dernière génération d'arracheuses de betteraves HOLMER un succès.



## ANNIVERSAIRES

### 20 ans du Terra Variant

Les 24 et 25 mai derniers, HOLMER a célébré le 20<sup>e</sup> anniversaire du Terra Variant - le tracteur porteur le plus puissant du monde. Qu'il s'agisse de la logistique en champ ou de l'épandage de fumier, ses pneus de grande dimension et sa conduite au régime de marche en crabe permettent une préservation des sols. Sa puissance de traction et son volume de produits transportés assurent des rendements quotidiens élevés. Son efficacité associée à un confort de conduite optimal font du Terra Variant l'engin favori des professionnels.



### Les 20 ans de la filiale polonaise

HOLMER Pologne célèbre son 20<sup>e</sup> anniversaire cette année. L'équipe de 12 personnes assure la commercialisation et la vente des équipements HOLMER. Elle est un partenaire fiable de la filière Betterave en Pologne.

The image is a composite background. On the left, a close-up shows a HOZELOCK grey and black device mounted on a white wall next to a brass faucet. A yellow hose is connected to the device. In the foreground, there are white daisies on the left and purple flowers on the right. On the right side, a blurred background shows a person in an orange safety vest mowing a green lawn. The title 'Pulvérisation et arrosage du jardin' is centered in orange text, flanked by two horizontal orange lines.

# Pulvérisation et arrosage du jardin

*L'innovation au service du client*

À travers ses marques **HOZELOCK, BERTHOUD, TECNOMA, LASER ET COOPER PEGLER**, le groupe EXEL Industries propose aux jardiniers et aux professionnels des solutions innovantes et haut de gamme dans le domaine de l'arrosage et de la protection des végétaux.

### L'activité : un marché dynamique

Face à l'urbanisation croissante, les consommateurs considèrent de plus en plus leur jardin, terrasse ou balcon comme un véritable espace de vie, lieu dans lequel ils peuvent aussi s'adonner à une activité de loisir – voire même une passion –, le jardinage.

Le nombre grandissant de seniors en activité ainsi qu'une reprise de confiance des consommateurs contribuent à l'augmentation des dépenses dans le milieu du jardinage à travers toute l'Europe, tout particulièrement dans les domaines de l'arrosage et du nettoyage.

### Stratégie

La stratégie de l'activité Pulvérisation et arrosage du jardin du groupe EXEL Industries s'appuie sur trois axes majeurs : le renforcement du portefeuille de marques, la conquête de nouveaux marchés et l'amélioration des processus internes.

Une forte capacité à innover permet de conforter une position de leader chez les professionnels et les consommateurs « grand public », en proposant notamment des marques Premium différenciantes.

Si l'ensemble des marques est représenté à l'international, la stratégie de développement se concentre prioritairement sur les marchés européens.

L'optimisation de la démarche qualité permet à l'activité Pulvérisation et arrosage du jardin d'améliorer non seulement la satisfaction de sa clientèle mais aussi sa rentabilité.

#### HOZELOCK :

« *Gardening For Life* »

#### COOPER PEGLER :

« *Spraying Technology* »

#### TECNOMA :

« *Le jardin côté plaisir* »

#### LASER INDUSTRIE :

« *Spraying Solutions* »



☆ NOUVEAUX PRODUITS



**HOZELOCK SuperHoze :  
le tuyau extensible**

HOZELOCK SuperHoze est le premier tuyau extensible de la gamme HOZELOCK. Léger, compact, et garanti sans nœud, le tuyau est assez petit pour tenir dans une boîte en plastique, mais s'étend jusqu'à 40 mètres, lors de son utilisation. HOZELOCK SuperHoze est breveté et ses innovations techniques améliorent ses performances et sa durabilité.

**Pro Gun : nouvelle gamme de pistolets**

La nouvelle gamme HOZELOCK Pro Gun est le haut de gamme des outils de jardin d'arrosage. Son enveloppe en acier inoxydable lui fournit une durabilité accrue et une résistance aux dommages.



**HOZELOCK Pico Power : le nettoyeur à haute pression**

HOZELOCK Pico Power est le tout nouveau nettoyeur à haute pression de HOZELOCK, qui combine toute la puissance d'une grande machine avec les avantages d'une petite.

Compact, portable et facile à ranger, Pico Power est idéal pour les citadins et les seniors qui ne veulent pas faire de compromis sur les performances.

L'élément clé du produit est un nouveau tuyau à haute pression de 6 mm. Léger, flexible et très maniable, cette innovation permet d'éliminer la nécessité d'une bobine volumineuse, ce qui réduit considérablement l'encombrement et le poids du nettoyeur haute pression.

## RÉCOMPENSE



### HOZELOCK Cloud Controller

Lors du salon Glee en septembre 2015, HOZELOCK a remporté le prix Glee d'or dans la catégorie Innovation pour leur nouveau Cloud Controller révolutionnaire.

Le HOZELOCK Cloud permet de contrôler facilement l'arrosage de votre jardin depuis votre téléphone mobile. Peu importe que vous soyez en vacances ou au travail, vos plantes n'auront plus à souffrir des changements de conditions météo.

L'application mobile (disponible sur les systèmes d'exploitation Apple ou Android) est facile à utiliser et vous permet de régler à distance, de mettre en pause et d'ajuster les horaires d'arrosage. Elle vous tient au courant des conditions actuelles et des changements de conditions météorologiques.



## ENVIRONNEMENT



### Green Power Evolution, désherbeur électrique et allume-barbecue

Après le succès rencontré par le désherbeur électrique Green Power lancé en 2012, alternative innovante aux techniques existantes de désherbage, HOZELOCK EXEL a décidé de compléter son offre en 2016 par un désherbeur nouvelle génération : le Green Power Evolution.

Utilisable en agriculture biologique, efficace pour éliminer les mauvaises herbes du jardin et des terrasses grâce au choc thermique à 600°C créé sur une plante, le désherbeur Green Power Evolution offre un meilleur confort d'utilisation et plus de fonctionnalités, avec une nouvelle fonction allume-barbecue ; il permet aussi d'allumer son barbecue à charbon de bois en moins de 2 minutes.

### Gamme « Pure » : les pratiques du jardinage responsable

Pour répondre aux attentes des consommateurs et contribuer au respect de la nature, HOZELOCK EXEL a lancé en 2016 en France le pulvérisateur TECNOMA Pure. Il a été développé en partenariat avec un centre écologique français, et spécifiquement étudié pour :

- le vinaigre blanc
- les purins, pour lesquels un filtre est fourni, avec tuyau et cuve translucides.

Un livret de recettes maison est offert avec chaque pulvérisateur ; il est également disponible sur les points de vente et sur internet.

[http://www.tecnoma.fr/articles/tecnoma/r/PURE\\_Recette.pdf](http://www.tecnoma.fr/articles/tecnoma/r/PURE_Recette.pdf)





# Pulvérisation industrielle

*Coller, Protéger, Embellir*



À travers l'activité de pulvérisation industrielle, le groupe EXEL Industries apporte à ses clients un ensemble de solutions et de services dans les domaines de la protection, de la finition des matériaux et de la lubrification. Bois, métal ou plastique en passant par le verre, le cuir, l'alimentaire, les marchés d'intervention des sociétés de l'activité Pulvérisation industrielle sont nombreux.

### L'activité : des métiers complémentaires pour être compétitif

Les sociétés de l'activité Pulvérisation industrielle développent des gammes complètes et complémentaires de produits et solutions : pompes, machines, tuyaux techniques et applicateurs, manuels, automatiques ou robotiques.

Ces produits permettent aux clients de réaliser des gains de productivité importants en apportant une pulvérisation toujours plus précise, en protégeant l'environnement et la santé de l'opérateur.

À travers la société SAMES KREMLIN, le groupe EXEL Industries propose des matériels de distribution et d'application de peintures (liquides et poudres), de colles, mastics et lubrifiants.

L'activité de la société TRICOFLEX est consacrée à la fabrication de tuyaux techniques ; pour les produits alimentaires, mais aussi pour le mastic, la colle, la peinture, notamment.

### Stratégie

Acteurs importants dans les marchés de l'automobile, l'aéronautique ou encore la machinerie agricole, les sociétés de l'activité Pulvérisation industrielle poursuivent leur stratégie de développement en intensifiant notamment leur complémentarité.

*« Proximité, innovation et qualité, trois atouts majeurs pour renforcer la compétitivité de nos clients à travers le monde. »*

*« Respecter l'environnement et la santé de tous sont nos préoccupations majeures. »*

Les investissements dans la recherche et l'innovation, sécurisés par de nombreux brevets internationaux, se maintiennent à un niveau important afin de conserver un positionnement de leader et de pérenniser la croissance.

Le dernier axe fort est l'accompagnement clients. Renforcer les compétences de nos équipes locales, étendre notre réseau de partenaires et développer les services font partie des actions menées au quotidien. La proximité et la qualité sont essentielles dans la relation clients.



**KREMLIN REXSON et SAMES, deux acteurs mondiaux industriels renforcent leurs synergies afin d'atteindre la taille critique de leurs principaux concurrents et renforcer leur offre sur les divers marchés où ils interviennent.**



☆ NOUVEAUX PRODUITS

**Pistolet S Flow**

Le pistolet S Flow est un pistolet airless aux nouvelles couleurs de la marque, conçu pour les applications industrielles à haut rendement, dont les besoins en termes de recouvrement et de qualité de finition sont forts. Il permet de pulvériser des

produits dont la viscosité va jusqu'à 25 000 cPs. Ce pistolet est proposé en plusieurs versions de pressions 275 et 450 bars avec 2 configurations de gâchettes (à 2 ou 4 doigts) pour maximiser le confort de l'opérateur.



**Pistolet NANOGUN-MX**

La gamme NANOGUN s'élargit avec une nouvelle offre : un pistolet de peinture électrostatique AIRMIX®, nommé NANOGUN-MX.

Décliné en deux versions de pressions (120 et 200 bars), NANOGUN-MX bénéficie du meilleur des technologies électrostatiques et d'AIRMIX® qui ont fait la réputation des marques KREMLIN REXSON et SAMES.

NANOGUN-MX convient parfaitement aux applications demandant des débits importants, des déposes avec

de fortes épaisseurs en une seule passe ou avec des produits peu dilués à haute viscosité. Il offre un résultat optimum de recouvrement, recommandé pour le revêtement des profilés, des engins agricoles ou encore des bouteilles de gaz.

La maîtrise des coûts de production est également au rendez-vous grâce à des taux de transfert de peinture supérieurs à 30 % par rapport aux pistolets conventionnels.

👍 SUCCESS STORIES

**Une offre responsable au service de l'industrie maritime**

Le matériel KREMLIN REXSON garantit l'étanchéité des réservoirs de gaz naturel pour les navires. L'industrie maritime est en pleine mutation : les navires utilisant du gaz comme carburant font leur apparition. Pour faire le plein, ces navires utilisent des barges remplies de gaz naturel liquéfié, moins polluant que le fuel. Pour que ces stations de ravitaillement soient sécurisées, il est essentiel que ces barges soient complètement hermétiques, notamment grâce au collage de caissons isolants au sein de la cuve. La société américaine Conrad Industries a pu compter sur l'expertise de KREMLIN REXSON dans l'application des colles et mastics, et de ses équipes locales, pour mener à bien ce challenge.



👍 **SUCCESS STORIES**



**Les solutions Easy Paint Robot de SAMES**

TVS Motor, numéro 2 indien des fabricants de deux roues, a choisi de faire confiance à SAMES et à son savoir-faire pour moderniser sa ligne de peinture (base et vernis). L'offre retenue, la solution Easy Paint Robot - association du robot et du bol électrostatique - est un ensemble pré-ingéniéré qui a déjà

fait ses preuves dans de nombreuses installations automobiles. Cette solution permet de réduire de 30 à 50 % la consommation de peinture. Cette réussite est une première sur le sol indien, rendue possible notamment par la compétence et la proximité de nos équipes en Inde.



**Un revêtement « pelable » pour protéger la carrosserie : LATC**

L'acheminement des véhicules de leur lieu de production jusqu'aux concessions se fait avec la plus grande précaution. Bâche sur mesure, film plastique ou encore cire de protection sont les moyens employés pour préserver la carrosserie et notamment la peinture, lors du transport... Des moyens chers et pas assez respectueux de l'environnement, qui seront d'ici peu remplacés par un procédé novateur breveté développé par EXEL North America.

Il consiste dans la dépose de bandes jointives d'un revêtement de protection, via des robots multi-axes, formant une deuxième peau « pelable », qui se retire en quelques secondes très simplement.

Toyota aux États-Unis est déjà conquis et a installé quatre unités au bout de son Paint Shop.



**SAMES et KREMLIN REXSON sont complémentaires aux USA, au Mexique et en Argentine**

ABC Group, sous-traitant automobile, a choisi EXEL North America, filiale de KREMLIN REXSON et SAMES aux USA, pour équiper entièrement son site de production au Mexique. ABC Group pourra compter sur nos forces à proximité, présentes dès les premières phases du projet.

En Argentine, c'est la nouvelle ligne de peinture de Renault Cordoba, qui a mobilisé le personnel des sièges de SAMES KREMLIN et de leur filiale locale. « Circulating » complet avec boucle de régulation Streamloop, signé KREMLIN REXSON, pour alimenter les 18 pulvérisateurs robotiques SAMES.

Deux réussites significatives où la synergie produits et une parfaite coordination des équipes inter et intra structures ont été les clés de la réussite.



---

# Responsabilité Sociétale & Environnementale

---



Chacune des sociétés du Groupe est autonome et responsable sur ses pratiques RH, ses projets environnementaux et sociétaux. Néanmoins, il se dégage très nettement une tendance générale en matière de RSE, reflet de l'une des valeurs fondatrices du Groupe : « Comportement responsable ».

### **Le respect et le développement de chacun, la réussite de tous**

Notre croissance pérenne s'appuie sur nos équipes et notre flexibilité : **les évolutions d'effectifs sont consécutives à des mouvements entrées et sorties, mais également à l'intégration d'une nouvelle société, ET Works, dans notre périmètre.**

La taille humaine du Groupe permet concrètement à l'équipe dirigeante d'être présente sur le terrain, témoignant ainsi de l'importance que nous accordons à chacun, dans tous les pays du monde : le Groupe s'internationalise, avec une grande majorité d'effectifs en Europe et des collaborateurs présents sur tous les continents.

L'accompagnement des équipes, partout dans le monde, se traduit par des efforts de formation conséquents.

La politique générale du Groupe est de manager ses employés au regard de leurs compétences, sans considération de sexe, d'âge, de handicap, d'appartenance à une ethnie, de religion, d'orientation sexuelle, d'opinion politique, d'état de santé, de situation familiale... Autrement dit, les femmes dans le Groupe ont accès aux postes managériaux au même titre que les hommes.

Par conviction éthique, le Groupe - qui est une entreprise familiale - respecte scrupuleusement les règles fondamentales qui régissent les droits de l'Homme.

### **Nos entreprises intégrées dans la vie socio-économique locale**

L'organisation du Groupe en fédération d'entreprises de taille moyenne et le respect des cultures locales favorisent l'implantation historique de nos sites dans des zones rurales et leur intégration dans la vie industrielle et sociale locale.

« *Notre entreprise familiale est porteuse de valeurs humaines fortes.* » **Guerric BALLU**

Dans ces zones rurales, nos entreprises sont des acteurs souvent prépondérants. Conscients de cette responsabilité, nous nous investissons localement.

Les relations avec nos partenaires économiques locaux sont empreintes de respect et d'exigence vis-à-vis de leurs propres pratiques sociétales.

### **L'innovation au service de l'environnement**

Le respect de l'environnement est une notion fondamentale chez EXEL Industries et nous sommes fiers d'agir dans des secteurs d'activité qui y sont étroitement liés.

En elle-même, notre activité a un impact limité sur l'environnement. Ainsi, chaque entreprise du Groupe mène des actions concrètes pour diminuer son impact environnemental. Nous avons réalisé de nombreux investissements industriels en la matière.

C'est surtout par les solutions que le Groupe propose à ses clients que nous œuvrons de manière la plus significative au respect de l'environnement.

Les développements techniques de matériels de pulvérisation s'inscrivent dans le plan ECOPHYTO 2018, mis en place par le ministère français de l'Agriculture suite au Grenelle de l'environnement et visant à réduire de 50 % en France l'usage des produits phytosanitaires à l'horizon 2018 ainsi qu'à limiter le risque pour la santé des opérateurs.



## Différentes actions pour l'amélioration de l'environnement

### Exemples d'actions menées :

- AGRIFAC construit une nouvelle usine pour sa croissance. Cette usine 4.0 respecte l'environnement, en répondant aux exigences du label de qualité internationale « BREEAM » au niveau le plus élevé « outstanding ». L'évaluation est faite sur 9 catégories : gestion, santé, énergie, transport, eau, matériaux, déchets, utilisation des terres et de l'écologie sans pollution. Grâce à ses 3 000 m<sup>2</sup> de panneaux solaires sur le toit, l'usine est complètement neutre en énergie. L'achèvement de la construction est prévu pour l'automne 2017.
- Filière de réutilisation des palettes en bois.
- Réfection de toiture et investissement dans une chaudière pour diminuer les consommations d'énergie.
- Mise en place d'une gestion des déchets polluants et dangereux.
- Formation de salariés pour le recyclage de l'huile et de l'acier, sensibilisation autour du tri sélectif et autour de la COP21.
- Changement de machines à dégraisser.
- Création d'un puits et utilisation de l'eau de pluie pour diminuer la consommation d'eau.

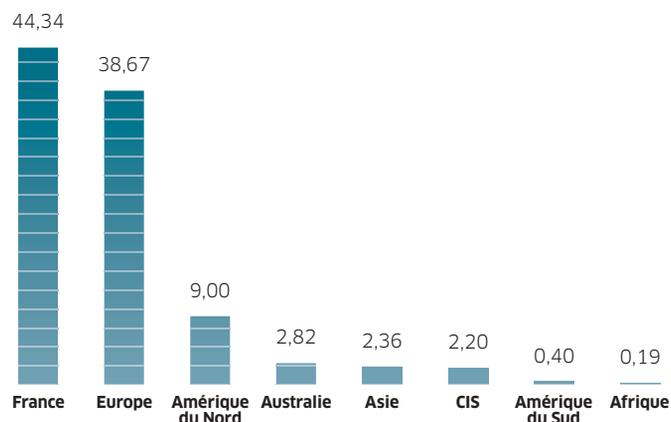
### Notamment dans l'industrie :

- Amélioration du « taux de transfert » (proportion de peinture effectivement appliquée sur la cible).
- Réduction de l'usage des solvants pour le nettoyage des matériels d'application de peinture.

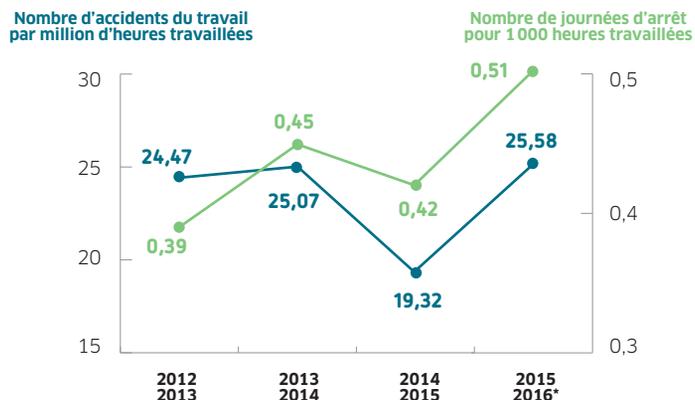
### Et également dans l'agricole :

- Pulvérisation avec assistance d'air, ce qui permet de réduire très significativement la dérive des produits pulvérisés (Twin).
- Système de gestion des remplissages qui évite les débordements de la cuve et qui assiste l'opérateur dans les réglages de son pulvérisateur (Novaflow).
- Remplissage de la cuve principale du pulvérisateur via une cuve intermédiaire, afin d'éviter tout risque de contamination (O'Clear).
- Développement de l'utilisation des GPS pour enregistrer les zones pulvérisées et éviter une double pulvérisation de zones.
- Désherbeur électrique qui détruit les mauvaises herbes grâce à un choc thermique (Green Power).

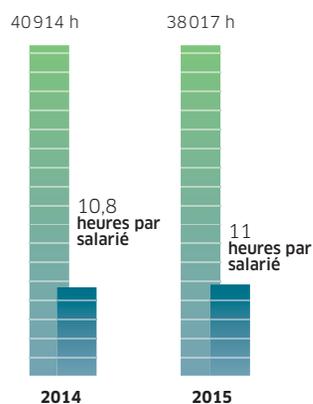
RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN %



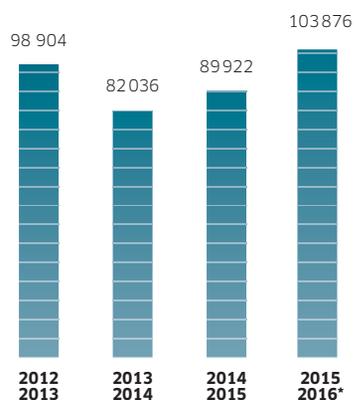
UN NOMBRE DE JOURNÉES D'ARRÊT POUR ACCIDENT DU TRAVAIL QUI RESTE BIEN INFÉRIEUR À LA MOYENNE DU SECTEUR POUR UN NOMBRE D'ACCIDENTS QUI RESTE STABLE



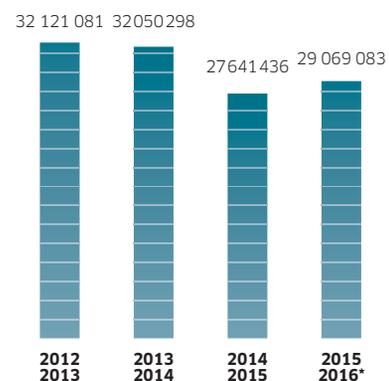
NOMBRE TOTAL ANNUEL D'HEURES DE FORMATION PAR SALARIÉ STABLE



CONSOMMATION D'EAU EN M<sup>3</sup>



L'ÉMISSION DE GAZ À EFFET DE SERRE SE MAINTIENT COMPTE TENU DE LA PÉRIODE DE 13 MOIS ET DE L'INTÉGRATION DE ET WORKS. CONVERSION EN ÉMISSION DE CO<sub>2</sub> (EN M<sup>3</sup>)



\* Exercice sur 13 mois



# Exercice 2015-2016

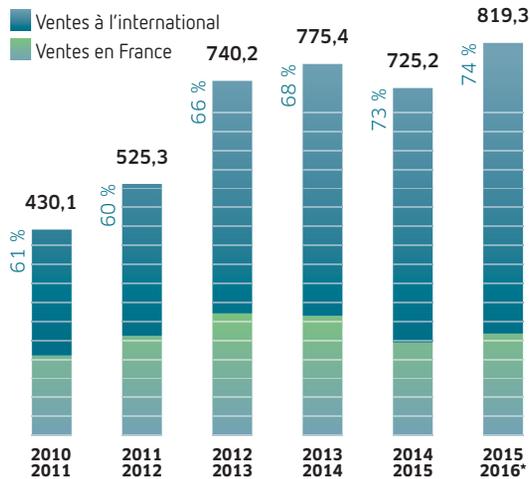
**Le chiffre d'affaires du Groupe est de 819,3 M€** sur 13 mois.

Sur une base comparable de 12 mois avec n-1, le chiffre d'affaires est de 770,9 M€ contre 725,2 M€ l'année dernière. Cette progression du chiffre d'affaires est due à l'acquisition d'ET Works en cours d'année (société spécialisée dans la production et la vente de pulvérisateurs agricoles aux USA), et à un volume d'activité plus conséquent en Europe de l'Est dans l'agriculture.

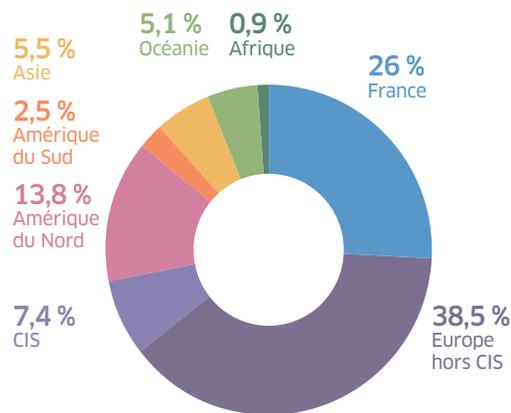
**La part des ventes à l'international passe ainsi de 73 % à 74 %.**

**Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) sur 13 mois s'établit à 59,5 M€, soit à 7,2 % du chiffre d'affaires.** Ce taux est en constante progression depuis 2010.

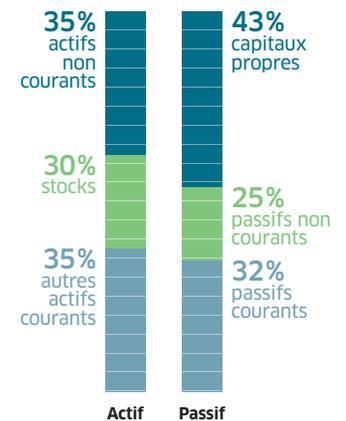
## VENTES EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL EN M€



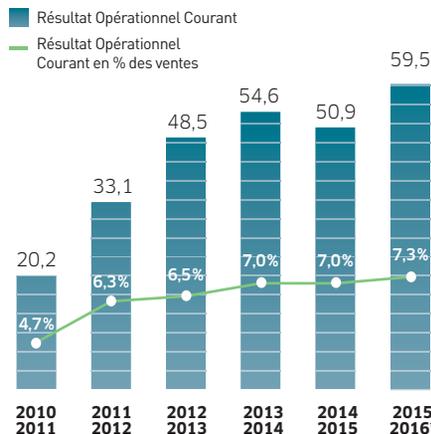
## VENTES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN %



## BILAN SIMPLIFIÉ



## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT EN M€



## CAPITAUX PROPRES ET ENDETTEMENT NET EN M€

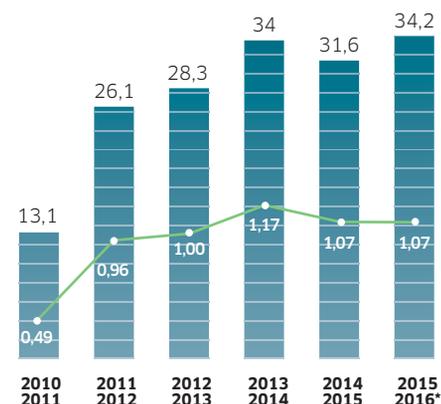


\* Exercice sur 13 mois

\*\* Pourcentage de gearing

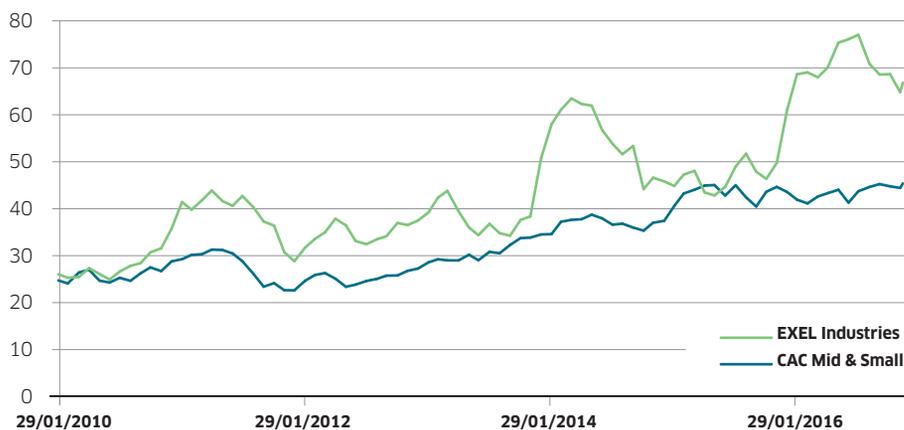
## RÉSULTAT NET EN M€

— Dividendes



\* Exercice sur 13 mois

## EXEL INDUSTRIES EN BOURSE



## CHIFFRES CLÉS

- Valeur de l'action au 14/12/2016 : **70,45 €**
- Performance du titre sur 1 an : **+ 11,8%**
- Capitalisation boursière au 14/12/2016 : **478,2 M€**
- Nombre moyen de titres échangés par jour : **3220**
- Dividende 2015-2016 : **1,07 €**

## AGENDA 2017

- 09 février 2017 : **Assemblée Générale**
- 20 avril 2017 : **CA T2**
- 15 juin 2017 : **Résultats semestriels S1**
- 20 juillet 2017 : **CA T3**
- 26 octobre 2017 : **CA T4**
- 19 décembre 2017 : **Résultats annuels**

## CARTE D'IDENTITÉ DU TITRE

- **NYSE-Euronext Paris, compartiment B**
- **Indices :**  
CAC Mid&Small CAC Small 190  
indice EnterNext© PEA-PME 150
- **ISIN/MNEMO/Reuters/Bloomberg :**  
FR0004527638/EXE/EXEP.PA/EXE:FP
- **Clôture de l'exercice :**  
30 septembre
- **Nombre d'actions :**  
6 787 900
- **Valeur nominale de l'action :**  
2,50 €

## COUVERTURE ANALYSTES

- **Gilbert Dupont**
- **ID Midcap**
- **Oddo Securities**
- **Portzamparc**



## Pulvérisation agricole



### HARDI INTERNATIONAL A/S

Herthadalvej 10  
4840 Norre Alslev  
Denmark  
Tél. : +45 5446 4800  
Fax : +45 5446 4812  
[www.hardi-international.com](http://www.hardi-international.com)



### HARDI EVRARD

Rue du 21 Mai 1940  
62990 Beaurainville  
France  
Tél. : 0 825 879 679  
Fax : 03 21 90 08 01  
[www.hardi-fr.com](http://www.hardi-fr.com)



### BERTHOUD Agricole

1, rue de l'Industrie  
69220 Belleville  
France  
Tél. : +33 (0)4 74 06 50 50  
Fax : +33 (0)4 74 06 50 77  
[www.berthoud.com](http://www.berthoud.com)



### TECNOMA Technologies

54, rue Marcel Paul  
BP 195 51206 Épernay  
France  
Tél. : +33 (0)3 26 51 99 99  
Fax : +33 (0)3 26 51 83 51  
[www.tecnoma.com](http://www.tecnoma.com)



### EQUIPMENT TECHNOLOGIES WORKS

2201 Hancel Parkway  
Mooresville, IN 46158  
USA  
Tél. : +1 800 861 2142  
Fax : 317 834 4501  
[www.etsprayers.com](http://www.etsprayers.com)



### CARUELLE NICOLAS

2, rue de l'Industrie - BP 2  
45550 Saint-Denis de  
l'Hôtel Cedex - France  
Tél. : +33 (0)2 38 46 31 31  
Fax : +33 (0)2 38 46 31 00  
[www.caruelle-nicolas.com](http://www.caruelle-nicolas.com)



### MATROT Équipements

116, rue des Pommiers  
60480 Noyelles-Saint-Martin  
France  
Tél. : +33 (0)3 44 80 66 33  
Fax : +33 (0)3 44 80 66 30  
[www.matrot.fr](http://www.matrot.fr)



### AGRIFAC MACHINERY B.V.

Eesveenseweg 15  
8332 JA Steenwijk  
Netherlands  
Tél. : +31 (0) 521 527 210  
Fax : +31 (0) 521 517 328  
[www.agrifac.eu](http://www.agrifac.eu)



### PRÉCULTURE

165, rue des Verriers  
51230 Fère Champenoise  
France  
Tél. : +33 (0)3 26 42 40 51  
Fax : +33 (0)3 26 42 04 96  
[www.preciculture.fr](http://www.preciculture.fr)



### VERMOREL

3, Strada Pompelor - CP 10041  
Ploiesti, Jud. Prahova  
Roumania  
Tél. : +40 344 104 178  
Fax : +40 244 522 152  
[www.vermorel.eu](http://www.vermorel.eu)

## Arracheuses de betteraves



### HOLMER Maschinenbau GmbH

Regensburger Str. 20  
D- 84069 Schierling/Eggmühl  
Germany  
Tél. : +49 (0) 9451 9303  
Fax : +49 (0) 9451 3370  
[www.holmer-maschinenbau.de](http://www.holmer-maschinenbau.de)



### CAPAGRI

Rue Pasteur  
59159 Noyelles-sur-Escaut  
France  
Tél. : +33 (0)3 27 72 52 72  
Fax : +33 (0)3 27 79 52 61  
[www.capagri.com](http://www.capagri.com)

## Pulvérisation et arrosage du jardin



### UK Head Office : HOZELOCK Ltd

Midpoint Park  
Birmingham B76 1AB  
UK  
Tél. : +44 (0) 121 313 4242  
[www.hozelock.com](http://www.hozelock.com)



### HOZELOCK EXEL

ZI Arnas Nord - BP 30424  
69653 Villefranche Cedex  
France  
Tél. : +33 (0)4 74 62 48 48  
Fax : +33 (0)4 74 62 37 51  
[www.hozelock-exel.fr](http://www.hozelock-exel.fr)

## Pulvérisation industrielle



### SAMES Technologies

13, chemin de Malacher  
CS 70086, Innovallée - 38243  
Meylan Cedex - France  
Tél. : +33 (0)4 76 41 60 60  
Fax : +33 (0)4 76 41 60 90  
[www.kremlinrexson-sames.com](http://www.kremlinrexson-sames.com)

### KREMLIN REXSON

150, avenue de Stalingrad  
93245 Stains Cedex  
France  
Tél. : +33 (0)1 49 40 25 25  
Fax : +33 (0)1 48 26 07 16  
[www.kremlinrexson-sames.com](http://www.kremlinrexson-sames.com)



### TRICOFLEX

17, avenue Jean Juif  
51300 Vitry Le François  
France  
Tél. : +33 (0)3 26 73 67 67  
Fax : +33 (0)3 26 73 67 50  
[www.tricoflex.com](http://www.tricoflex.com)



Siège social : 54, rue Marcel Paul - BP 195 - 51206 ÉPERNAY - France  
Siège administratif : 52, rue de la Victoire - 75009 Paris - France  
Tél. : + 33 (0)1 71 70 49 50 - Fax : +33 (0)1 71 70 49 53  
[www.exel-industries.com](http://www.exel-industries.com)

