



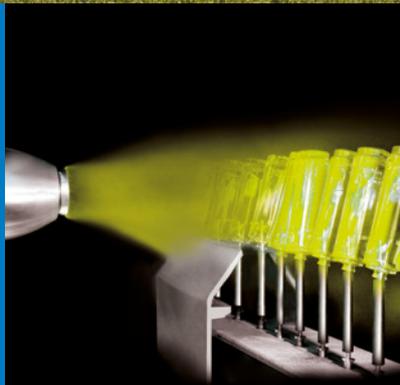
Un groupe  
**industriel**  
**familial**  
**solide**  
**diversifié**

**PULVÉRISATION  
AGRICOLE**



**ARRACHAGE  
DE BETTERAVES**

**PULVÉRISATION  
INDUSTRIELLE**



**ARROSAGE ET  
PULVÉRISATION  
DU JARDIN**



## EXEL Industries **aujourd'hui**

EXEL Industries est une fédération d'entreprises autonomes. Le groupe est familial, détenu à plus de 80 % par la famille Ballu, même si la société est cotée à la Bourse de Paris depuis 1997.

EXEL Industries est un groupe diversifié, au-delà du poids important représenté par l'activité agricole (60 % du chiffre d'affaires), grâce aux activités à forte croissance dans les secteurs du jardin et de la pulvérisation industrielle.

EXEL Industries est par ailleurs un groupe largement internationalisé avec plus de 20 implantations industrielles dans le monde (France, UK, NL, Danemark, Allemagne, Roumanie, USA, Australie) et 80 % du chiffre d'affaires réalisé hors de France.

Le groupe dispose d'un potentiel humain exceptionnel (3 500 salariés) avec des équipes engagées dans tous les domaines d'activité et sur tous les continents.

**EXEL Industries** est une fédération d'entreprises autonomes, un groupe familial solide depuis 70 ans, en bonne santé financière

**EXEL Industries** est piloté pour la première fois, avec succès, par un manager non-familial

**EXEL Industries** s'est mis en ordre de bataille pour affronter les nouveaux défis à venir



**Patrick Ballu,**  
président du Conseil  
d'Administration  
d'EXEL Industries

## Historique

Le groupe EXEL Industries a été fondé par Patrick Ballu, après qu'il ait repris la société Technoma au décès de son père Vincent, en 1980. Le Groupe se développe d'abord dans la pulvérisation agricole avec les acquisitions successives de Caruelle et Nicolas (1986), Berthoud et ses filiales Segui, Thomas et Perras (1987), Vititrac et Loiseau (1989) et Préciculture (1990). La pulvérisation agricole était le seul et unique axe de développement jusqu'au rachat de la société Kremlin (spécialiste de la pulvérisation de peinture) en 1996.

Le groupe a ensuite renforcé ses positions dans ces deux domaines d'activités : d'une part, avec Matrot (2001), Hardi et Evrard (2007), Agrifoc (2012) et ETWorks (2016) dans la pulvérisation agricole ; d'autre part, avec le rachat des sociétés Rexson (2000) et Sames (2001) dans la pulvérisation industrielle. Il faut encore mentionner l'entrée du groupe EXEL Industries dans le secteur de l'arrachage des betteraves, à la faveur de Matrot (2001), puis avec le rachat de Herriau (2003), Moreau (2007) et Holmer (2013).

Enfin, le groupe s'est développé dans l'arrosage du jardin et les tuyaux industriels (Hozelock, Tricoflex en 2012).



## Chiffres clés

(source : Rapport d'activité 2019)

**777 M€** CHIFFRE D'AFFAIRES

Répartition du chiffre d'affaires par activité :



- Pulvérisation agricole : **46 %**
- Arrachage de betteraves : **15 %**
- Pulvérisation industrielle : **25 %**
- Arrosage et pulvérisation du jardin : **14 %**

Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique :



- Amériques : **19 %**
- Europe : **63 %**
- Asie, Afrique, Australie, CEI : **18 %**

**3 500**  
collaborateurs

**295**  
familles de brevets

(EXEL Industries fait partie de 10 premières ETI françaises en nombre de brevets déposés par an)

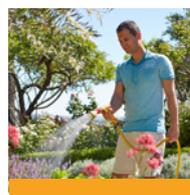
## Une innovation **constante**

EXEL Industries développe depuis toujours une politique de « constante innovation », dans le droit fil de Vincent Ballu qui inventa le tracteur enjambeur en 1946. Dans chaque activité, les sociétés d'EXEL Industries apportent des innovations majeures :



### Pulvérisation agricole

Débit proportionnel à l'avancement électronique (1975), système d'assistance d'air TWIN (1987), stabilisation de la rampe et du châssis en dévers (2005), cartographie et dosage Optispray (2011) et pulvérisation ciblée buse par buse (2018).



### Arrosage et pulvérisation du jardin

1<sup>er</sup> raccord en plastique pour tuyau d'arrosage (1959), tuyau Super Tricoflex garanti 30 ans, enrouleur de tuyau automatique (1999), contrôle d'arrosage à distance Cloud Controller (2016).



### Arrachage de betteraves

Création de l'intégrale (1974), arrachage rang par rang (2009), automatisation de la hauteur d'arrachage rang par rang EasyLift (2015), demi-tour automatique en bout de rang SmartTurn (2019).



### Pulvérisation industrielle

Pistolet électrostatique (1955), pulvérisation avec assistance d'air Airmix (1975), pulvérisation centrifuge par bol (1980), technologie Vortex (2018).

## Un contexte **contraignant**

L'agriculture en général, et la trésorerie des exploitations agricoles en particulier, souffre de prix des commodités en berne depuis deux ans, et la très mauvaise récolte de 2016 en France n'est pas encore digérée. Les agriculteurs sont soumis à une réglementation de plus en plus drastique qui interdit ou va interdire certains produits de protection des cultures (néonicotinoïdes, glyphosate...), ce qui va inévitablement altérer les rendements. Les cultures subissent certains dérèglements climatiques qui apportent du stress à la végétation, sous contraintes météorologiques extrêmes.

Les ventes de matériels d'arrachage des betteraves ont été amputées par la crise de l'industrie sucrière européenne, elle-même tributaire des cours mondiaux du sucre au plus bas, et la pulvérisation industrielle a subi le ralentissement des marchés asiatiques.



## **Des adaptations** en cours

La force du groupe EXEL Industries réside dans le fait de pouvoir maintenir une activité importante, la pulvérisation agricole, même si sa rentabilité s'est érodée, grâce à une diversification réussie mais aussi une saine gestion avec un endettement faible, une rigueur budgétaire et une bonne maîtrise des dépenses.

Vu la baisse du marché des pulvérisateurs, EXEL Industries a courageusement procédé à une importante réorganisation de ses activités agricoles en 2019, adoptant une nouvelle configuration industrielle et commerciale.

Le groupe a, dans le même temps, procédé à une adaptation de sa structure dans le matériel d'arrachage des betteraves, avec un abaissement du point mort. Toutes ces adaptations sont dorénavant à même de porter leurs fruits.

## Un nouveau directeur général

Pour la première fois dans l'histoire d'EXEL Industries, en décembre 2019, la direction générale est confiée à un manager non-familial en la personne d'Yves Belegaud. Cette arrivée renforce la capacité du groupe à mettre en œuvre la transformation majeure qui est nécessaire pour s'adapter au contexte des marchés.

Il s'agit pour l'équipe dirigeante de finaliser le plan de réorganisation de la pulvérisation agricole d'ici fin 2020 pour l'essentiel ; d'accélérer la mise en place de synergies, par exemple dans les domaines Achats, Marketing, IT, etc. ; de poursuivre les développements dans le secteur du jardin ; d'être actif dans la croissance de la pulvérisation industrielle avec le rachat d'Intec en janvier 2020, complémentaire des activités de Sames - Kremlin ; de relancer la croissance organique et l'innovation chez Tricoflex ; d'accélérer le développement de technologies avancées dans les domaines de l'électronique et de la robotique avec Exxact Robotics. Tout cela se fera avec un objectif permanent d'amélioration continue de la performance opérationnelle.

L'arrivée d'un directeur général externe accentue la volonté de la famille Ballu de poursuivre le développement du groupe EXEL Industries. Elle a pour effet de libérer certaines énergies, en clarifiant davantage la responsabilité du management dans le business par rapport aux actionnaires familiaux. La relation avec les actionnaires est claire et efficace, grâce au tandem qui s'est établi avec succès entre Patrick Ballu et Yves Belegaud.



Yves Belegaud :

### **Pourquoi je suis venu chez EXEL Industries**

J'ai admiré le parcours de Patrick Ballu et l'aventure démarrée avec Tecnomatix en 1980, qui se traduit par une croissance forte, mais maîtrisée et autofinancée. Je savais que je pouvais former un bon tandem avec Patrick Ballu, et c'est aujourd'hui une réalité.

J'ai une relation/sensibilité aux questions agricoles développée pendant plus de 25 ans chez Tereos. Je suis passionné de mécanique via l'automobile (mon père était garagiste, mon arrière-grand-père était inventeur et constructeur automobile).

Je retrouve une société à taille humaine, ce qui n'est pas pour me déplaire, avec une forte agilité dans la prise de décision, grâce à une expertise des membres du conseil d'administration dans le business, un esprit entrepreneurial familial, une forte capacité d'autofinancement et des partenaires financiers qui ont confiance dans le groupe.

A 60 ans, je n'ai pas d'ambition personnelle si ce n'est de construire les bases d'un nouvel équilibre entre un actionariat familial très impliqué et une équipe opérationnelle assurant la mise en œuvre de la stratégie. Je prends beaucoup de plaisir dans cette nouvelle aventure ».



## Perspectives

EXEL Industries est un groupe diversifié. Certes, il a une origine agricole forte et son activité dans ce secteur pèse un poids encore important (60 % du chiffre d'affaires). Mais les activités jardin et pulvérisation industrielle ont un potentiel de croissance fort.

À travers ses marques Hozelock et Laser, le groupe propose une gamme complète de tuyaux dévidoirs, raccords et terminaux arroseurs. Ces produits innovants sont destinés aux jardiniers amateurs et professionnels. Leader au Royaume-Uni et en Scandinavie, Hozelock se développe dans toute l'Europe et en Australie.

Avec les sociétés Sames - Kremlin et Intec, l'activité pulvérisation industrielle conçoit, fabrique et distribue une gamme complète de pompes, tuyaux techniques et d'applicateurs manuels automatiques ou robotiques. Ces produits s'adressent majoritairement à l'industrie automobile, mais aussi aux bateaux et aux avions, ainsi qu'à l'industrie du bois. L'activité se développe dans le monde entier.

Le groupe souhaite conforter ses positions dans le domaine agricole, car il est confiant dans le fait que l'agriculture restera une activité forte en Europe. Mais elle s'exercera avec une orientation nouvelle, largement anticipée par le groupe, vers la précision et la sélectivité des applications. Ce point sera déterminant dans les prochaines années. De plus, le groupe doit continuer à conjuguer croissance organique et croissance externe comme il l'a toujours fait.

EXEL Industries a vocation à rester une fédération d'entreprises autonomes. Le modèle a fait ses preuves, en terme de responsabilisation des dirigeants d'activités et de fonctionnement avec un étage corporaté a minima. Le challenge consiste à trouver un fonctionnement harmonieux, un esprit de groupe, un partage des bonnes pratiques et une capacité à mettre en œuvre les synergies sur des thématiques transversales bénéfiques à tous.

D'une manière générale, le groupe développera une approche de la gestion des talents qui privilégie l'attachement des collaborateurs au groupe et la promotion de la mobilité interne. La sécurité des hommes sera confirmée comme étant une priorité. Indéniablement, le groupe EXEL Industries dispose d'atouts qui lui permettront de rester un acteur majeur dans ses différentes activités.

## NOS VALEURS

- **Amour du produit, innovation**
- **Service Clients**
- **Excellence, professionnalisme**
- **Confiance, initiative**
- **Franchise, transparence**
- **Esprit d'équipe**
- **Fierté d'appartenance**
- **Comportement responsable**



### EXEL Industries

Siège Administratif : 52, Rue de la Victoire, 75009 Paris, France

Tél : +33 (0) 1 71 70 49 50 - Fax : +33 (0) 1 71 70 49 53

Siège Social : 54, Rue Marcel Paul - BP 195, 51206 Épernay, France

[www.exel-industries.com](http://www.exel-industries.com)